



מספר הקורס: 6030429-00

שם הקורס בעברית: מנהיגות: הלכה ומעשה.

שם הקורס באנגלית: Leadership: Theory and Practice

שנה"ל: תשפ"ג

שם המרצה: אל"מ (מיל.) רוני ינאי

שם תוכנית הלימודים: התוכנית ללימודים הומניסטיים

סיווג הקורס: שיעור

משך והיקף הקורס: סמסטר אחד, 2 ש"ס.

נקודות זכות אקדמיות: 2 נ"ז.

דרישות קדם:

מועד שעת הקבלה: יום א' בשעה העוקבת לקורס

הקורס פתוח לסטודנטים משנים ג' ו-ד'. לאור מספר המקומות המוגבל בקורס סטודנטים שירשמו לקורס זה יוזמנו לאחר מכן לשיחה עם מרצה הקורס. ההרשמה הסופית תאושר רק לאחר קיום השיחה ואישורו של המרצה.

פרטי קשר של המרצה: roniyannay@gmail.com , 054-6507580

תיאור הקורס:

קשה להפריז בחשיבות ובמשמעות של מנהיגות הנדרשת כמעט לכל מאמץ אנושי, קטן או גדול.

קורס זה יציג ויעסוק במנהיגות מההיבט התיאורטי והמעשי כאחד.

הקורס יסוב סביב שלוש תימות: (1) מושגים תיאורטיים של מנהיגות כגון כוח, סמכות, מוטיבציה, השראה, התנגדות, אתגרים הסתגלותיים לעומת טכניים; (2) חקירה התנסותית של דינמיקות מנהיגותיות מנקודת המבט של המנהיג והמונהגים ועיון ביחסים שביניהם; (3) פיתוח כישורים מנהיגותיים – התמקדות בכישורי צפייה, אבחנה והתערבות.

הקורס יועבר במסגרת כיתת לימוד של לכל היותר 12 סטודנטים.

משלב מוקדם בקורס, לאחר רכישת היכרות עם מספר תבניות קונספטואליות – השיעורים ישלבו הרצאה, הצגת מקרים על-ידי הסטודנטים ודיון כיתתי בהם. כל סטודנטים יידרש להציג פעמיים במהלך הקורס אתגר מנהיגותי שהיו עדים לו ואתגר מנהיגותי שלהם עצמם. האירועים המוצגים ישמשו ללמידה ודיון ולא יקבלו ציון.

מטרות הקורס

מטרתו העיקרית של הקורס היא לצייד את הסטודנטים בכלים אשר יאפשרו להם להתמודד באופן אפקטיבי עם האתגרים המנהיגותיים הצפויים להם.

דרך פיתוח של כלים אנליטיים ומעשיים, כוונת הקורס היא לתווך למשתתפיו את המעבר בין סטודנטאיליות למנהיגות בעולם התעסוקה והקהילה ולעודד אותם לנסח את גישתם הם למנהיגות באמצעות פיתוח ההבנה שלהם אודות התיאוריה והמעשה המנהיגותי בפועל.

חובות הקורס והרכב הציון בקורס:

עבודת סיום – 70 מהציון הסופי – בהיקף של 4-6 עמודים ותדון, במסגרת המושגית של הקורס, באתגר מנהיגותי שהסטודנטים צפו או חוו באופן אישי.

2 עבודות אמצע –15% כל אחת. סה"כ 30%.

על מנת לסייע בהכנה לעבודת סיום הסטודנטים יגישו שתי עבודות בהיקף של 350 מילים כל אחת, אשר תהיינה חלק של עבודת הסיום. עבודה אחת תציג את 'הסיפור' והשנייה את 'האתגר המנהיגותי' שבבסיס עבודת הגמר.

בנוסף, הסטודנטים ייפגשו פעמיים במהלך הסמסטר עם המרצה על מנת לדון בנושא של עבודת הסיום ובעיקרה.

הצגת מקרים בכיתה: כל הסטודנטים יציגו פעמיים במהלך הקורס מקרה: (1) אתגר מנהיגותי שהיו עדים לו; (2) אתגר מנהיגותי שלהם עצמם. מקרים אלו ישמשו לדיון ולא יקבלו ציון.

רפלקציות: הסטודנטים יידרשו להגיש שלוש עבודות בהיקף של 250 מילים כל אחת המתייחסות לסרט *Maiden* (שיעור 12), למפגש עם דמות מנהיגותית ולאחד מחומרי הקריאה.

פירוט השיעורים (מפגשים), הנושאים הנלמדים בכל שיעור וקריאת החובה והקריאה המומלצת בכל שיעור:

שיעור מס' 1: הקדמה

קריאת חובה:

1. גונן א., "כמוה כאהבה: מנהיגות כמחוללת רגשות ומעניקה משמעות", עמית ח., עורכת, אחריו - על מנהיגות ומנהיגים (תל-אביב: הוצאת משרד הבטחון, 2000), ע"מ 23-34.

2. Williams, D., "The Features of Real Leadership", Real Leadership (San Francisco: Berret – Koehler Publishers, 2005), pp. 4-5.

שיעור מס' 2: ארגונים וקהילות

קריאת חובה:

בר-חיים א., התנהגות ארגונית (תל-אביב: האוניברסיטה הפתוחה, 2002), ע"מ 45-54.

שיעור מס' 3: מנהיגות לעומת ניהול

קריאת חובה:

שליט ב., "מנהיגות וניהול", לזוז כיסא (הרצליה: הוצאת כריכה, 2021), ע"מ 116-119.

שיעור מס' 4: העצמי, יחסים וקבוצות

קריאת חובה:

1. פופר מ., "מנהיגות - מבט ממעוף הציפור", מנהיגות מעצבת מבט פסיכולוגי (תל-אביב: אוניברסיטת תל-אביב הוצאה לאור, תשס"ז - 2007), ע"מ 23-36;
2. פופר מ., "מנהיגות כמערכת של יחסים", מנהיגות מעצבת מבט פסיכולוגי (תל-אביב: אוניברסיטת תל-אביב הוצאה לאור, תשס"ז - 2007), ע"מ 49-50.

שיעור מס' 5: מנהיגות עם וללא סמכות

קריאת חובה:

Heifetz R., "The Benefits of Leading Without Authority", Leading Without Easy Answers (Cambridge: Harvard University Press, 1994), pp. 187-189.

שיעור מס' 6: מנהיגות אדפטיבית לעומת טכנית

קריאת חובה:

Heifetz R., Grashow A., Linsky M., "Distinguishing Technical Problems from Adaptive Challenges", The Practice of Adaptive Leadership (Boston: Harvard Business Press, 2009), pp. 19-23.

שיעור מס' 7: התנגדות - מקורות, אתגרים

קריאת חובה:

Hultman K., "Managing Resistance", Encyclopedia of information systems, 3.31 (2003), pp. 693-696.

שיעור מס' 8: כישורים - תצפית, אבחנה, התערבות

קריאת חובה:

חפץ ר. ולוריא ד, "עבודת המנהיגות בעידן של שינויים", עמית ח., עורכת, אחריו - על מנהיגות ומנהיגים (תל-אביב: הוצאת משרד הבטחון, 2000), ע"מ 149-158.

שיעור מס' 9: התערבות - תשוקה, השראה, יצירה

קריאת חובה:

Williams D., "The Nature of Creative Challenge", Real Leadership (Berret – Koehler, San Francisco, 2005), pp. 165-168.

שיעור מס' 10: מנהיגות במעשה - פגישה עם דמות מנהיגותית

קריאת חובה:

חומר רקע על הדמות – פרטים יינתנו במהלך הקורס.

שיעור מס' 11: מנהיגות צבאית לעומת אזרחית

קריאת חובה:

1. גונן א. וזכאי א., עורכים, "מנהיגים בקרב", מנהיגות ופיתוח מנהיגות (תל-אביב: הוצאת משרד הבטחון, 1999), ע"מ 226-228.

2. וירג'יניה קואלס, "ההתחלה", מפקד הרפאים (תל אביב: הוצאת משרד הבטחון, 2004), ע"מ 11-17.

שיעור מס' 12: אומץ

קריאת חובה:

1. May R., "What Is Courage", The Courage to Create (New York: Norton & Company, 1975), pp. 12-14.

2. View the film 'Maiden'

Maiden is a documentary film about Tracy Edwards and the crew of the Maiden as they compete as the first all-woman crew in the 1989-1990 Whitbread Round the World Race.

שיעור מס' 13: סיכונים וגמול - למה להנהיג

קריאת חובה:

Heifetz R. & Linsky M., "Sacred Heart", Leadership on the Line (Boston: Harvard Business School Press, 2002), pp. 225-227.