



מספר הקורס: 6030429-00

שם הקורס בעברית: מנהיגות: הלכה ומעשה

שם הקורס באנגלית: Leadership: Theory and Practice

שנה"ל: תשפ"ד

שם המרצה: אל"מ (מיל") רוני ינאי

שם תכנית הלימודים: התוכנית ללימודים הומניסטיים

סיווג הקורס: שיעור

משך והיקף הקורס: סמסטר א', 2 ש"ס

נקודות זכות אקדמיות: 2 נ"ז

דרישות קדם: ללא דרישות קדם

מועד שעת הקבלה: יום ה' או בתאום מראש

פרטי קשר של המרצה: roniyannay@gmail.com , 054-6507580

הקורס פתוח לסטודנטים משנה ג'. ההרשמה תהיה פתוחה ל- 12 הסטודנטים הראשונים שירשמו לקורס.

לתשומת ליבכם, הנוכחות במפגש הראשון היא תנאי להשתתפות בקורס.

תיאור הקורס:

ברור שמנהיגות הינה רכיב קריטי להגשמת כל מאמץ קבוצתי, חברתי או לאומי. מהותה והדרכים להגשמתה, לעומת זאת, ברורים הרבה פחות.

הקורס יבחן את תופעת המנהיגות הן מההיבט התיאורטי והן מההיבט המעשי-אישי.

הקורס יסוב סביב שלוש תימות: (1) מושגים ותיאוריות במנהיגות; (2) חקירה של אתגרים מנהיגותיים מחיי הסטודנטים; (3) פיתוח כישורים מנהיגותיים.

הקורס יועבר במסגרת כיתת לימוד של לכל היותר 12 סטודנטים.

השיעורים ישלבו הרצאה ודיון תיאורטי-מושגי, וכן הצגה ובחינה של מקרי מבחן אישיים של הסטודנטים עצמם.

קריאה, כתיבה וצפייה בסרטים ישלימו את הלמידה בכיתת הלימוד.

מטרות הקורס

מטרתו העיקרית של הקורס היא לצייד את הסטודנטים בתובנות ובכלים אשר יאפשרו להם להבין את העולם המנהיגותי באופן עמוק יותר ולפעול בו באופן אפקטיבי יותר.

דרך פיתוח של כלים אנליטיים ומעשיים, כוונת הקורס היא לעמוד בתווך שבין התיאוריה למעשה, לתווך למשתתפיו את המעבר בין סטודנטיאליות למנהיגות בעולם התעסוקה והקהילה וכן לעודד אותם לגבש תובנות תיאורטיות ומעשיות למנהיגות.

חובות הקורס והרכב הציון בקורס:

ציון:

עבודת גמר – 70%

2 עבודות כתובות – 30%

1. עבודת גמר, בהיקף של 4-6 עמודים, תדון, במסגרת המושגית של הקורס, באתגר מנהיגותי אישי.
2. שתי עבודות בהיקף של 350 מילים כל אחת המכילות לעבודת הגמר. עבודה אחת תציג את סיפור הרקע של האתגר המנהיגותי, והשנייה תתמקד באפיונו.
3. קריאות החובה.
4. 4 רפלקציות, ללא ציון, בהיקף של כ- 100 מילים כל אחת, המתייחסות לקריאת החובה השבועית, לסרט ולמפגש עם דמות מנהיגותית.
5. הסטודנטים יציגו פעמיים במהלך הקורס מקרה: (1) אתגר מנהיגותי שהיו עדים לו; (2) אתגר מנהיגותי שלהם עצמם. מקרים אלו ישמשו לדיון ולא יקבלו ציון.
6. 2 פגישות עם המרצה על מנת לסכם את נושא עבודת הגמר והמבנה שלה.

פירוט השיעורים (מפגשים), הנושאים הנלמדים בכל שיעור וקריאת החובה והקריאה המומלצת בכל שיעור:

שיעור מס' 1: מנהיגות לעומת ניהול

קריאת חובה:

Kotter, J.P., "What Leaders Really Do," *Harvard Business Review* (December 2001), pp. 2-8.

שיעור מס' 2: תיאוריות של מנהיגות

קריאת חובה:

פופר מ., מנהיגות מעצבת מבט פסיכולוגי (תל-אביב: אוניברסיטת תל-אביב הוצאה לאור, תשס"ז – 2007), עמי 23-36; 49-58.

שיעור מס' 3: מנהיגות אדפטיבית (הסתגלותית)

קריאת חובה:

Heifetz R., "Mobilizing Adaptive Work," *Leading Without Easy Answers* (Cambridge: Harvard University Press, 1994), pp. 69-76.

שיעור מס' 4: הקבוצה

קריאת חובה:

Forsyth D., "Introduction to Group Dynamics," *Group Dynamics* (Wadsworth – Cengage Learning, Belmont, 2010), pp. 5-10, 26-28.

שיעור מס' 5: הארגון

קריאת חובה:

בר-חיים א., התנהגות ארגונית (תל-אביב: האוניברסיטה הפתוחה, 2002), עמ' 45-54.

שיעור מס' 6: אבחון

קריאת חובה:

חפץ ר. ולוריא ד, "עבודת המנהיגות בעידן של שינויים", עמית ח., עורכת, אחריו - על מנהיגות ומנהיגים (תל-אביב: הוצאת משרד הבטחון, 2000), עמ' 149-157.

שיעור מס' 7: הנעה - עם סמכות

קריאת חובה:

Heifetz R., "Leading with Authority," *Leading Without Easy Answers* (Cambridge: Harvard University Press, 1994), pp. 113-129.

שיעור מס' 8: הנעה - ללא סמכות

קריאת חובה:

Heifetz R., "The Benefits of Leading Without Authority," *Leading Without Easy Answers* (Cambridge: Harvard University Press, 1994), pp. 183-189.

לצפות בסרט העלילתי '12 Angry Men', המגולל את סיפור של הכרעה של חבר מושבעים בתיק רצח.

שיעור מס' 9: שינוי

קריאת חובה:

Kotter J., "The Eight Stage Change Process," *Leading Change* (Harvard Business School Press, 1996), pp. 20-23.

שיעור מס' 10: מנהיגות במעשה – פגישה עם דמות מנהיגותית

קריאת חובה:

חומר רקע על הדמות – פרטים יינתנו במהלך הקורס.

שיעור מס' 11: התנגדות

קריאת חובה:

Hultman K., "Managing Resistance," *Encyclopedia of information systems* 3.31 (2003), pp. 1-10 (pp. 693-699).

שיעור מס' 12: אומץ

קריאת חובה:

May R., "What Is Courage," *The Courage to Create* (New York: Norton & Company, 1975), pp. 12-15.

צפייה בסרט הדוקומנטרי 'Maiden' המספר את סיפורה של טרייסי אדוארדס שהתחרתה, לראשונה עם צוות של נשים בלבד בתחרות השיט 'Whitbread' מסביב לעולם.

שיעור מס' 13: סיכונים וגמול

קריאת חובה:

חפץ ר. ולינסקי מ., "הלב הקדוש", מנהיגות במבחן, עמ' 239-242.